



Concesionaria Ruta del Cacao  
Informe de Gestión  
Julio a Diciembre de 2018

Bucaramanga, 28 de marzo del 2019

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Introducción.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4  |
| 1.1. Preámbulo.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4  |
| 1.2. Presentación.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4  |
| 2. Administración y Funcionamiento .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5  |
| 3. Situación legal de la sociedad .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5  |
| 3.1. Situación accionarial en la sociedad y en el Consejo de Administración .....                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5  |
| 3.2. Junta Directiva.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6  |
| 3.3. Representación Legal .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6  |
| 3.4. Organización de la Concesionaria .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 7  |
| 3.5. Litigios Judiciales .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 7  |
| 3.6. Trámites administrativos de la sociedad .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7  |
| 3.7. Intervención Superintendencia de Puertos y Transporte .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7  |
| 4. Contabilidad y estados financieros.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 8  |
| 4.1. Obligaciones Financieras.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 8  |
| 4.1.1. Endeudamiento .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 8  |
| 4.1.2. Aportes de Capital .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 8  |
| 4.2. Detalle de los egresos por concepto de salarios y otros que hubiere percibido cada uno de los Miembros de Junta Directiva. ....                                                                                                                                                                                                                            | 11 |
| 4.3. Las erogaciones por los mismos conceptos indicados en el numeral anterior, en favor de asesores o gestores vinculados o no a la sociedad mediante contrato de trabajo, cuando la principal función que realicen consista en tramitar asuntos ante entidades públicas o privadas, o aconsejar o preparar estudios para adelantar tales tramitaciones; ..... | 11 |
| 4.4. Los gastos de propaganda y de relaciones públicas, discriminados unos y otros. ....                                                                                                                                                                                                                                                                        | 12 |
| 5. Dictamen del Revisor Fiscal de la Sociedad. ....                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 12 |
| 6. Estado del Contrato de Concesión .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 12 |
| 6.1. Perfeccionamiento e inicio del Contrato de Concesión No. 013 de 2015 .....                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 12 |
| 6.2. Modificaciones al Contrato de Concesión:.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 12 |
| 6.3. Seguros, garantías y avales.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 13 |
| 6.4. Construcción.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 14 |
| 6.4.1. Proyecto base .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 14 |
| 6.4.2. Plan de Obra (vigente – 18/5/2018) y próximos inicios de Obra.....                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 15 |
| 6.4.3. Actividades y Avance de la Obra en Curso (avance a la fecha 9.81% o 21.44%):.....                                                                                                                                                                                                                                                                        | 15 |
| 6.4.4. ITS (vía y sistemas de Peaje) .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 16 |
| 6.4.5. Redes.....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 16 |
| 6.4.6. Certificación .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 16 |
| 6.5. Expropiaciones (Adquisición Predial) .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 18 |
| Escenario Base: .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 18 |

|                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gestión Ambiental.....                                                                       | 23 |
| 6.6. Operación y Mantenimiento .....                                                         | 26 |
| 6.6.1. Operación ordinaria: .....                                                            | 26 |
| 6.7. Servicios de Atención al Usuario y Accidentalidad.....                                  | 28 |
| 6.8. Recaudo y Comportamiento del Tráfico .....                                              | 29 |
| 6.9. Reclamaciones.....                                                                      | 29 |
| 6.10. Análisis del cumplimiento de indicadores de calidad del servicio. ....                 | 29 |
| 6.11. Trabajos de terceros en el corredor Concesionado. ....                                 | 30 |
| 7. Hechos sobrevinientes posteriores al 31 de diciembre de 2018 .....                        | 30 |
| 8. Proyecciones de la Sociedad para el segundo semestre del año 2018 (segundo semestre)..... | 30 |
| 9. Normas sobre Propiedad Intelectual .....                                                  | 31 |
| 10. Libre circulación de facturas .....                                                      | 31 |

## 1. Introducción

### 1.1. Preámbulo

En cumplimiento de lo estipulado por el Código de Comercio en sus artículos 445, 446 y 447, así como en la Ley 222 de 1995 en sus artículos 46 y 47 y la Ley 603 de 2000 en su Artículo 1º, a continuación, en calidad de Representante Legal de Concesionaria Ruta del Cacao S.A.S., presento a su consideración el Informe de Gestión para el período comprendido entre julio a diciembre del año 2018.

### 1.2. Presentación

La Sociedad Concesionaria Ruta del Cacao S.A.S., se constituyó el día veintiuno (21) de julio de 2015, por documento privado de Asamblea General de Accionistas e inscrita el día veintitrés (23) de julio inmediatamente siguiente, bajo el número 02004982 del libro IX, en la Cámara de Comercio de Bogotá, con Matrícula Mercantil No. 02596218, que posteriormente fue trasladada, mediante el registro en el Libro 9, bajo el Número 142142 del acta de Asamblea General de Accionistas llevada a cabo el día dieciocho (18) de abril de 2016 y que ahora se encuentra registrada en la Cámara de Comercio de Bucaramanga.

Como resultado del proceso de licitación adelantado por la AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA, el día seis (6) de julio de 2015, mediante la Resolución 1160 de 2015 se adjudicó el Contrato de Concesión objeto de la licitación pública VJ-VE-APP-IPB-001-2015, a la ESTRUCTURA PLURAL CINTRA CONCESIA, conformada por CINTRA INFRAESTRUCTURA COLOMBIA S.A.S., RM HOLDING S.A.S. y MC VICTORIAS TEMPRANAS S.A.S.

La sociedad Concesionaria Ruta del Cacao S.A.S., suscribió con la AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA – ANI el Contrato de Concesión No. 013 de 2015, cuyo objeto es el siguiente: *"el otorgamiento de una concesión para que, de conformidad con lo previsto en este Contrato, el Concesionario, por su cuenta y riesgo, lleve a cabo el Proyecto"*. El alcance físico del Proyecto se describe en la Parte Especial y en el Apéndice Técnico No. 1. Que a su vez estipula:

#### *"2.1 Descripción*

*(a) El proyecto Bucaramanga – Barrancabermeja – Yondó tiene como objeto principal generar una interconexión vial entre la ciudad de Bucaramanga con la zona occidente del Departamento de Santander, así como con el Municipio de Yondó en el Departamento de Antioquia y con la Concesión Ruta del Sol II.*

*(b) El corredor vial contempla la vía actual conformada por los tramos Lebrija – La Fortuna y La Lizama – Barrancabermeja, tramos viales a cargo de la Nación y el tramo vial municipal Puente Guillermo Gaviria – Yondó, a cargo del municipio de Yondó (Antioquia). Estos tramos viales tienen una longitud total de 100.40 Km.*

(c) Igualmente hace parte del proyecto, la vía nueva Puente Guillermo Gaviria – La Virgen – Rancho Camacho, la cual será construida en marco del Convenio Interadministrativo DHS176-09 en una longitud de 30 Km y será entregada al Concesionario para realizar su mantenimiento y operación.

(d) La Figura 1 muestra la localización general del Proyecto.



## 2. Administración y Funcionamiento

Las cifras en dólares del documento están expresadas usando una tasa de cambio de COP\$ 3.143,22 TRM Banco de la República del quince (15) de enero del 2019.

Las cuentas del patrimonio autónomo están rindiendo el 4.00% EA.

## 3. Situación legal de la sociedad

NIT: 900.871.368-6

Domicilio: Bucaramanga (Colombia)

Actividades Principales: Construcción de Obras de Ingeniería Civil, Actividades de estaciones, vías y servicios complementarios para el transporte terrestre.

### 3.1. Situación accionarial en la sociedad y en el Consejo de Administración

El capital de la sociedad se encuentra totalmente desembolsado por los tres accionistas: Cintra Infraestructuras de Colombia S.A.S. (41,75%), MC Victorias Tempranas S.A.S. (31,31%) y RM Holdings S.A.S. (26,94%). Los aportes totales, incluyendo deuda subordinada son de COP\$ 420.800.000.000 (USD\$ 133.875.453), lo que supone que ya han sido desembolsadas el 123,98% del total previsto.

| Situación al 31 de diciembre 2018       |                                                                                                                                     |                                                     |                                                                                          |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Socio                                   | Equity (25%)                                                                                                                        | Deuda Subordinada (75%)                             | Aporte Total                                                                             |
| Cintra Infraestructuras Colombia S.A.S. | COP\$ 43.923.825.392<br>(USD\$ 13.974.149)<br>Acciones - 4.395.983<br>Nominal - COP\$ 4.395.982.539<br>Prima - COP\$ 39.527.842.853 | COP\$ 131.759.890.322<br>(USD\$ 41.918.762)         | COP\$ 175.683.715.715<br>(USD\$ 55.892.911)                                              |
| MC Victorias Tempranas S.A.S.           | COP\$ 32.942.870.000<br>(USD\$ 10.480.612)<br>Acciones - 3.296.987<br>Nominal - COP\$ 3.296.987.000<br>Prima - COP\$ 29.645.883.000 | COP\$ 98.819.914.286<br>(USD\$ 31.439.070)          | COP\$ 131.762.784.286<br>(USD\$ 41.919.682)                                              |
| RM Holdings S.A.S.                      | COP\$ 28.340.550.000<br>(USD\$ 9.016.407)<br>Acciones - 2.836.755<br>Nominal - COP\$ 2.836.755.000<br>Prima - COP\$ 25.503.795.000  | COP\$ 85.012.950.000<br>(USD\$ 27.046.452)          | COP\$ 113.353.500.000<br>(USD\$ 36.062.859)                                              |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>COP\$ 105.207.245.392</b><br>(USD\$ 33.471.168)<br>Acciones - 10.529.725                                                         | <b>COP\$ 315.592.754.608</b><br>(USD\$ 100.404.284) | <b>COP\$ 420.800.000.000</b><br>(USD\$ 133.875.453)<br><u>123,98% del total previsto</u> |

**Nota:** Los montos de deuda subordinada no incluyen los intereses capitalizados de cada uno de los desembolsos de deuda.

### 3.2. Junta Directiva

En el segundo semestre de 2018 se presentaron cambios en la Junta Directiva de la Sociedad, por lo que está conformada así:

| Principales                                                | Suplentes              |
|------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>PRIMER RENGLON</b> - José Fernando Llano Escandón       | Pablo Flórez Goncalves |
| <b>SEGUNDO RENGLON</b> - Rufino Genaro Del Rio Aparicio    | Eva Olano KÄlin        |
| <b>TERCER RENGLON</b> - José Ángel Tamariz – Martel Goncer | Juan Navarrete Carmona |
| <b>CUARTO RENGLON</b> – Manuel Ignacio Navas Gonzalez      | N/A                    |
| <b>QUINTO RENGLON</b> - Jorge Enrique Di Terlizzi Breton   | N/A                    |
| <b>SEXTO RENGLON</b> - Carlos Eduardo Padilla Vila         | N/A                    |
| <b>SÉPTIMO RENGLON</b> - David Antonio Beltrán Dávila      | N/A                    |

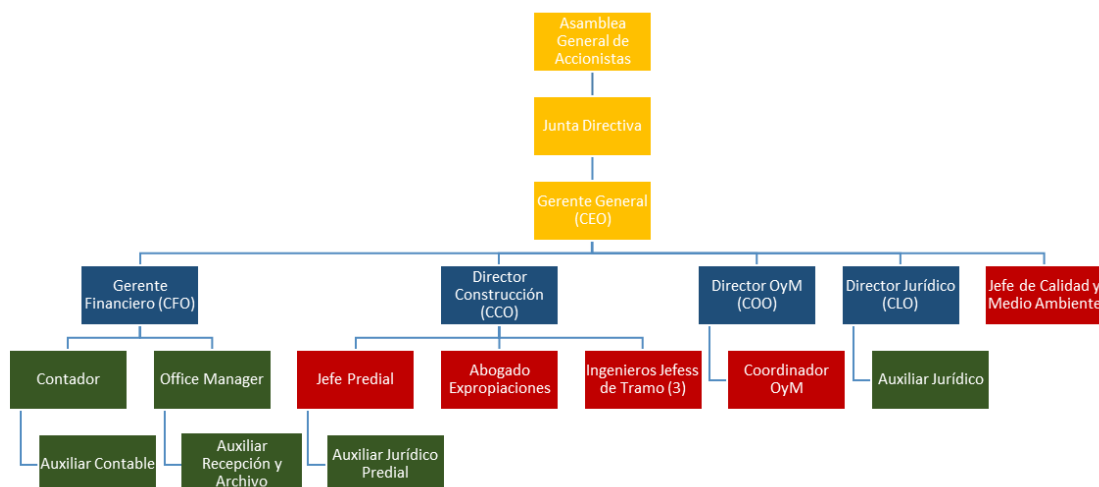
### 3.3. Representación Legal

En la actualidad la Representación Legal de la sociedad está constituida de la siguiente forma:

**Representante Legal:** Manuel Pedro Farias Simões Da Cunha.

### 3.4. Organización de la Concesionaria

Durante el segundo semestre de 2018, el organigrama de la organización al final del proceso de contratación fue el siguiente:



### 3.5. Litigios Judiciales

En la actualidad la Sociedad no tiene en curso litigios judiciales. Fuimos convocados a dos (2) audiencias de conciliación ante la Procuraduría General de la Nación sin que se hubiera presentado fórmula conciliatoria, por cuanto los hechos y material probatorios aportados no permitían identificar la responsabilidad de la Concesionaria con respecto a las pretensiones. A la fecha y dado que no hemos sido notificados del proceso judicial, no se tiene novedad extraordinaria o material por reportar.

### 3.6. Trámites administrativos de la sociedad

El pasado dos (2) de diciembre del año en curso, realizó ante la ANLA audiencia pública, en el marco de la decisión del recurso de reposición presentado por la Concesionaria a la Resolución 01034 del nueve (9) de julio de 2018, por medio de la cual se negó la solicitud de modificación de la Licencia Ambiental por el cambio de trazado, que no objetó la ANI y la Interventoría del proyecto en las Unidades Funcionales Nos. 8 y 9 del proyecto vial. Continuamos a la espera que la Autoridad Ambiental se pronuncie sobre el tema.

### 3.7. Intervención Superintendencia de Puertos y Transporte

La Superintendencia de Puertos y Transporte mediante Resolución No. 60920 del cuatro (4) de noviembre de 2016, ordenó iniciar investigación administrativa contra la Sociedad CONCESIONARIA RUTA DEL CACAO S.A.S. por presuntamente no presentar

en tiempo la información financiera requerida por dicha entidad mediante Resolución No. 023601 del veintitrés (23) de junio de 2016, modificada por la Resolución No. 033368 del veintidós (22) de julio de 2016.

La Superintendencia Delegada de Concesiones e Infraestructura decidió declarar responsable a la Concesionaria, imponiendo como sanción la suma de TRECE MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y NUEVE MIL OCHENTA PESOS MONEDA CORRIENTE (\$13.789.080) por medio de la Resolución No. 37169 del veintiuno (21) de agosto de 2018.

El día diecisiete (17) de septiembre de 2018, la Concesionaria Ruta del Cacao S.A.S. interpuso recurso de reposición a la Resolución No. 37169 del veintiuno (21) de agosto de 2018; sin que, al día de hoy la entidad se haya pronunciado al respecto.

#### 4. Contabilidad y estados financieros.

La Sociedad cumplió con su proceso contable en observancia de las normas legales; todas las operaciones celebradas durante el segundo semestre del año 2018, fueron debidamente contabilizados y presentadas en los estados financieros (en anexo).

##### 4.1. Obligaciones Financieras

###### 4.1.1. Endeudamiento

Al treinta y uno (31) de diciembre del 2018 la sociedad contaba únicamente con préstamos de deuda subordinada otorgados por los Accionistas de la Sociedad que son considerados como aportes de equity bajo el Contrato de Concesión.

El saldo al corte por socio es el siguiente:

| <u>Contraparte</u>                         |           | <u>Saldo al 31 de julio de 2018</u> |
|--------------------------------------------|-----------|-------------------------------------|
| RM Holdings S.A.S.                         | \$        | 113.353.500.000                     |
| MC Victorias Tempranas S.A.S.              | \$        | 131.762.784.286                     |
| Cintra Infraestructuras de Colombia S.A.S. | \$        | 175.683.715.715                     |
| <b>Total</b>                               | <b>\$</b> | <b>420.800.000.000</b>              |

Nota: Los montos de deuda subordinada no incluyen los intereses capitalizados de cada uno de los desembolsos de deuda.

###### 4.1.2. Aportes de Capital

Los socios cumplieron con todos los aportes de capital previsto durante el segundo semestre del 2018 de acuerdo a los montos aprobados en las Juntas Directivas Nos. 39 de diecinueve (19) de junio de 2018 y 43 de veinte (20) de



septiembre de 2018, así como las instrucciones dadas por la Asamblea General de Accionistas en su sesión No. 14 de veintiuno (21) de septiembre de 2018.

El total de aportes de capital para la sociedad durante el segundo semestre del 2018 fue de cuatro mil novecientos millones de pesos (COP\$9.513.751.537).

La relación de aportes de capital al 31 de diciembre de 2018 por socio es el siguiente:

| <b>Llamados a Cintra</b> |                             |                  |                      |                       |                       |
|--------------------------|-----------------------------|------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Fecha del Llamado</b> | <b>Fecha de Vencimiento</b> | <b>Acciones</b>  | <b>Nominal</b>       | <b>Prima</b>          | <b>Total</b>          |
| 23-jul-15                | 23-jul-15                   | 4.000            | 4.000.000            | 0                     | 4.000.000             |
| 18-ago-15                | 31-ago-15                   | 160.000          | 160.000.000          | 1.440.000.000         | 1.600.000.000         |
| 07-sep-15                | 28-sep-15                   | 483.080          | 483.080.000          | 4.347.720.000         | 4.830.800.000         |
| 09-oct-15                | 30-oct-15                   | 312.000          | 312.000.000          | 2.808.000.000         | 3.120.000.000         |
| 02-dic-15                | 22-dic-15                   | 78.000           | 78.000.000           | 702.000.000           | 780.000.000           |
| 21-ene-16                | 17-feb-16                   | 88.340           | 88.340.000           | 795.060.000           | 883.400.000           |
| 19-feb-16                | 18-mar-16                   | 48.100           | 48.100.000           | 432.900.000           | 481.000.000           |
| 20-mar-16                | 19-abr-16                   | 45.800           | 45.800.000           | 412.200.000           | 458.000.000           |
| 25-abr-16                | 23-may-16                   | 48.500           | 48.500.000           | 436.500.000           | 485.000.000           |
| 25-may-16                | 23-jun-16                   | 47.000           | 47.000.000           | 423.000.000           | 470.000.000           |
| 27-jun-16                | 27-jul-16                   | 32.400           | 32.400.000           | 291.600.000           | 324.000.000           |
| 22-ago-16                | 21-sep-16                   | 66.400           | 66.400.000           | 597.600.000           | 664.000.000           |
| 29-ago-16                | 28-sep-16                   | 841.220          | 841.220.000          | 7.570.980.000         | 8.412.200.000         |
| 10-oct-16                | 30-oct-16                   | 51.000           | 51.000.000           | 459.000.000           | 510.000.000           |
| 09-nov-16                | 28-nov-16                   | 240.000          | 240.000.000          | 2.160.000.000         | 2.400.000.000         |
| 30-dic-16                | 06-feb-17                   | 105.000          | 105.000.000          | 945.000.000           | 1.050.000.000         |
| 30-ene-17                | 03-mar-17                   | 101.500          | 101.500.000          | 913.500.000           | 1.015.000.000         |
| 13-mar-17                | 04-abr-17                   | 30.000           | 30.000.000           | 270.000.000           | 300.000.000           |
| 11-may-17                | 01-jun-17                   | 150.000          | 150.000.000          | 1.350.000.000         | 1.500.000.000         |
| 12-jun-17                | 30-jun-17                   | 30.000           | 30.000.000           | 270.000.000           | 300.000.000           |
| 17-jul-17                | 31-jul-17                   | 100.000          | 100.000.000          | 900.000.000           | 1.000.000.000         |
| 23-ago-17                | 31-ago-17                   | 50.000           | 50.000.000           | 450.000.000           | 500.000.000           |
| 26-sep-17                | 30-sep-17                   | 570.000          | 570.000.000          | 5.130.000.000         | 5.700.000.000         |
| 20-nov-17                | 22-nov-17                   | 100.000          | 100.000.000          | 900.000.000           | 1.000.000.000         |
| 20-abr-18                | 23-abr-18                   | 49.000           | 49.000.000           | 441.000.000           | 490.000.000           |
| 23-abr-18                | 24-abr-18                   | 21.000           | 21.000.000           | 189.000.000           | 210.000.000           |
| 11-jul-18                | 13-jul-18                   | 42.231           | 42.231.000           | 380.079.000           | 422.310.000           |
| 11-jul-18                | 16-jul-18                   | 17.769           | 17.769.000           | 159.921.000           | 177.690.000           |
| 05-sep-18                | 07-sep-18                   | 42.423           | 42.423.000           | 381.809.843           | 424.232.843           |
| 05-sep-18                | 12-sep-18                   | 17.577           | 17.577.000           | 158.190.157           | 175.767.157           |
| 20-sep-18                | 24-sep-18                   | -                | -                    | -                     | -                     |
| 24-oct-18                | 24-oct-18                   | 251.665          | 251.665.000          | 2.264.989.715         | 2.516.654.715         |
| 14-nov-18                | 15-nov-18                   | 171.978          | 171.978.000          | 1.547.797.393         | 1.719.775.393         |
|                          |                             | <b>4.395.983</b> | <b>4.395.983.000</b> | <b>39.527.847.108</b> | <b>43.923.830.108</b> |

| Llamados a MC     |                      |                  |                      |                       |                       |
|-------------------|----------------------|------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Fecha del Llamado | Fecha de Vencimiento | Acciones         | Nominal              | Prima                 | Total                 |
| 23-jul-15         | 23-jul-15            | 3.000            | 3.000.000            | 0                     | 3.000.000             |
| 18-ago-15         | 31-ago-15            | 120.000          | 120.000.000          | 1.080.000.000         | 1.200.000.000         |
| 07-sep-15         | 28-sep-15            | 362.310          | 362.310.000          | 3.260.790.000         | 3.623.100.000         |
| 09-oct-15         | 30-oct-15            | 234.000          | 234.000.000          | 2.106.000.000         | 2.340.000.000         |
| 02-dic-15         | 22-dic-15            | 58.500           | 58.500.000           | 526.500.000           | 585.000.000           |
| 21-ene-16         | 17-feb-16            | 66.255           | 66.255.000           | 596.295.000           | 662.550.000           |
| 19-feb-16         | 18-mar-16            | 36.075           | 36.075.000           | 324.675.000           | 360.750.000           |
| 20-mar-16         | 19-abr-16            | 34.350           | 34.350.000           | 309.150.000           | 343.500.000           |
| 25-abr-16         | 23-may-16            | 36.375           | 36.375.000           | 327.375.000           | 363.750.000           |
| 25-may-16         | 23-jun-16            | 35.250           | 35.250.000           | 317.250.000           | 352.500.000           |
| 27-jun-16         | 27-jul-16            | 24.300           | 24.300.000           | 218.700.000           | 243.000.000           |
| 22-ago-16         | 21-sep-16            | 49.800           | 49.800.000           | 448.200.000           | 498.000.000           |
| 29-ago-16         | 28-sep-16            | 630.915          | 630.915.000          | 5.678.235.000         | 6.309.150.000         |
| 10-oct-16         | 30-oct-16            | 38.250           | 38.250.000           | 344.250.000           | 382.500.000           |
| 09-nov-16         | 28-nov-16            | 180.000          | 180.000.000          | 1.620.000.000         | 1.800.000.000         |
| 30-dic-16         | 06-feb-17            | 78.750           | 78.750.000           | 708.750.000           | 787.500.000           |
| 30-ene-17         | 03-mar-17            | 76.125           | 76.125.000           | 685.125.000           | 761.250.000           |
| 13-mar-17         | 04-abr-17            | 22.500           | 22.500.000           | 202.500.000           | 225.000.000           |
| 11-may-17         | 01-jun-17            | 112.500          | 112.500.000          | 1.012.500.000         | 1.125.000.000         |
| 12-jun-17         | 30-jun-17            | 22.500           | 22.500.000           | 202.500.000           | 225.000.000           |
| 17-jul-17         | 31-jul-17            | 75.000           | 75.000.000           | 675.000.000           | 750.000.000           |
| 23-ago-17         | 31-ago-17            | 37.500           | 37.500.000           | 337.500.000           | 375.000.000           |
| 26-sep-17         | 30-sep-17            | 427.500          | 427.500.000          | 3.847.500.000         | 4.275.000.000         |
| 20-nov-17         | 22-nov-17            | 75.000           | 75.000.000           | 675.000.000           | 750.000.000           |
| 20-abr-18         | 23-abr-18            | 36.750           | 36.750.000           | 330.750.000           | 367.500.000           |
| 23-abr-18         | 24-abr-18            | 15.750           | 15.750.000           | 141.750.000           | 157.500.000           |
| 11-jul-18         | 13-jul-18            | 31.668           | 31.668.000           | 285.012.000           | 316.680.000           |
| 11-jul-18         | 18-jul-18            | 13.332           | 13.332.000           | 119.988.000           | 133.320.000           |
| 05-sep-18         | 07-sep-18            | 31.817           | 31.817.000           | 286.357.632           | 318.174.632           |
| 05-sep-18         | 12-sep-18            | 13.183           | 13.183.000           | 118.642.368           | 131.825.368           |
| 20-sep-18         | 24-sep-18            | 317.732          | 317.732.000          | 2.859.589.429         | 3.177.321.429         |
| 24-oct-18         | 24-oct-18            | -                | -                    | -                     | -                     |
| 14-nov-18         | 15-nov-18            | -                | -                    | -                     | -                     |
|                   |                      | <b>3.296.987</b> | <b>3.296.987.000</b> | <b>29.645.884.429</b> | <b>32.942.871.429</b> |

| Llamados a RM     |                      |                  |                      |                       |                       |
|-------------------|----------------------|------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Fecha del Llamado | Fecha de Vencimiento | Acciones         | Nominal              | Prima                 | Total                 |
| 23-jul-15         | 23-jul-15            | 3.000            | 3.000.000            | 0                     | 3.000.000             |
| 18-ago-15         | 31-ago-15            | 120.000          | 120.000.000          | 1.080.000.000         | 1.200.000.000         |
| 07-sep-15         | 28-sep-15            | 362.310          | 362.310.000          | 3.260.790.000         | 3.623.100.000         |
| 09-oct-15         | 30-oct-15            | 234.000          | 234.000.000          | 2.106.000.000         | 2.340.000.000         |
| 02-dic-15         | 22-dic-15            | 58.500           | 58.500.000           | 526.500.000           | 585.000.000           |
| 21-ene-16         | 17-feb-16            | 66.255           | 66.255.000           | 596.295.000           | 662.550.000           |
| 19-feb-16         | 18-mar-16            | 36.075           | 36.075.000           | 324.675.000           | 360.750.000           |
| 20-mar-16         | 19-abr-16            | 34.350           | 34.350.000           | 309.150.000           | 343.500.000           |
| 25-abr-16         | 23-may-16            | 36.375           | 36.375.000           | 327.375.000           | 363.750.000           |
| 25-may-16         | 23-jun-16            | 35.250           | 35.250.000           | 317.250.000           | 352.500.000           |
| 27-jun-16         | 27-jul-16            | 24.300           | 24.300.000           | 218.700.000           | 243.000.000           |
| 22-ago-16         | 21-sep-16            | 49.800           | 49.800.000           | 448.200.000           | 498.000.000           |
| 29-ago-16         | 28-sep-16            | 630.915          | 630.915.000          | 5.678.235.000         | 6.309.150.000         |
| 10-oct-16         | 30-oct-16            | 38.250           | 38.250.000           | 344.250.000           | 382.500.000           |
| 09-nov-16         | 28-nov-16            | 180.000          | 180.000.000          | 1.620.000.000         | 1.800.000.000         |
| 30-dic-16         | 06-feb-17            | 78.750           | 78.750.000           | 708.750.000           | 787.500.000           |
| 30-ene-17         | 03-mar-17            | 76.125           | 76.125.000           | 685.125.000           | 761.250.000           |
| 13-mar-17         | 04-abr-17            | 22.500           | 22.500.000           | 202.500.000           | 225.000.000           |
| 11-may-17         | 01-jun-17            | 112.500          | 112.500.000          | 1.012.500.000         | 1.125.000.000         |
| 12-jun-17         | 30-jun-17            | 22.500           | 22.500.000           | 202.500.000           | 225.000.000           |
| 17-jul-17         | 31-jul-17            | 75.000           | 75.000.000           | 675.000.000           | 750.000.000           |
| 23-ago-17         | 31-ago-17            | 37.500           | 37.500.000           | 337.500.000           | 375.000.000           |
| 26-sep-17         | 30-sep-17            | 427.500          | 427.500.000          | 3.847.500.000         | 4.275.000.000         |
| 20-nov-17         | 22-nov-17            | 75.000           | 75.000.000           | 675.000.000           | 750.000.000           |
| 20-abr-18         | 23-abr-18            | -                | -                    | -                     | -                     |
| 23-abr-18         | 24-abr-18            | -                | -                    | -                     | -                     |
| 11-jul-18         | 13-jul-18            | -                | -                    | -                     | -                     |
| 11-jul-18         | 18-jul-18            | -                | -                    | -                     | -                     |
| 05-sep-18         | 07-sep-18            | -                | -                    | -                     | -                     |
| 05-sep-18         | 12-sep-18            | -                | -                    | -                     | -                     |
| 20-sep-18         | 24-sep-18            | -                | -                    | -                     | -                     |
| 24-oct-18         | 24-oct-18            | -                | -                    | -                     | -                     |
| 14-nov-18         | 15-nov-18            | -                | -                    | -                     | -                     |
|                   |                      | <b>2.836.755</b> | <b>2.836.755.000</b> | <b>25.503.795.000</b> | <b>28.340.550.000</b> |

**4.2. Detalle de los egresos por concepto de salarios, honorarios, viáticos gastos de representación, bonificaciones, prestaciones en dinero y en especie, erogaciones por concepto de transporte y cualquiera otra clase de remuneraciones que hubiere percibido cada uno de los Miembros de Junta Directiva.**

En el ejercicio contenido en el presente informe, la Sociedad no incurrió en egresos por los conceptos relativos al presente numeral.

**4.3. Las erogaciones por los mismos conceptos indicados en el numeral anterior, que se hubieren hecho en favor de asesores o gestores vinculados o no a la sociedad mediante contrato de trabajo, cuando la principal función que realicen consista en tramitar asuntos ante entidades públicas o privadas, o aconsejar o preparar estudios para adelantar tales tramitaciones;**

En el ejercicio contenido en el presente informe la Sociedad no incurrió en egresos por los conceptos relativos al presente numeral.

#### **4.4. Los gastos de propaganda y de relaciones públicas, discriminados unos y otros.**

En el ejercicio contenido en el presente informe la Sociedad no incurrió en egresos por los conceptos relativos al presente numeral.

### **5. Dictamen del Revisor Fiscal de la Sociedad.**

Se adjunta como parte integral del presente informe el Dictamen realizado por el Revisor Fiscal de la Sociedad, Anexo I.

### **6. Estado del Contrato de Concesión**

#### **6.1. Perfeccionamiento e inicio del Contrato de Concesión No. 013 de 2015**

- El día veintiuno (21) de agosto de 2015 se firmó el Contrato de Concesión No. 013 de 2015.
- El día trece (13) de octubre de 2015 se firmó el Acta de inicio del Contrato de Concesión, con la que igualmente quedó entregado el corredor vial, dando inicio a la Etapa Pre Operativa del Proyecto y a la Fase de Pre Construcción.
- El día ocho (8) de noviembre de 2016 se firmó el Acta de Inicio de la Fase de Construcción, que discurre en la actualidad.
- El día diecisiete (17) de septiembre de 2017 se suscribió el Acta de Terminación Parcial de la Unidad Funcional No. 1.1

#### **6.2. Modificaciones al Contrato de Concesión:**

| Otrosí No. | Fecha                          | Objeto                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1          | Dos (2) de octubre de 2015     | Ajustar la fecha de firma del Acta de Inicio del Contrato de treinta (30) a treinta y seis (36) días hábiles siguientes a la firma del Contrato                                                                                                       |
| 2          | Nueve (9) de octubre de 2015   | Identificación de contratos y convenios interadministrativos que afectan el corredor concesionado.                                                                                                                                                    |
| 3          | Doce (12) de noviembre de 2015 | Ajuste de obligaciones de operación a cargo del Concesionario relativas a sectores discriminados en el Otrosí No. 2 del Contrato de Concesión antes señalado. Obras pendientes de entrega o con garantías activadas en la zona de la vía sustitutiva. |
| 4          | Doce (12) de enero de 2016     | Ajuste fecha entrega de bienes Polca por cambio en especificaciones técnicas.                                                                                                                                                                         |
| 5          | Once (11) de marzo de 2016     | Ajuste fecha entrega de bienes Polca por cambio en especificaciones técnicas.                                                                                                                                                                         |
| 6          | Trece (13) de mayo de 2016     | Normalización de bienes Polca a entregar en virtud del convenio con la Policía Nacional.                                                                                                                                                              |

|    |                                    |                                                                                                                                                                                                                  |
|----|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7  | Ocho (8) de mayo de 2017           | Ampliación plazo de entrega Intervenciones de la Unidad Funcional No. 1 por cambio en la propuesta de intervención en el pavimento.                                                                              |
| 8  | Diecinueve (19) de febrero de 2018 | Modificación de los plazos de entrega de las Unidades Funcionales Nos. 5, 6 y 7 por estar ligadas desde el punto operativo y que solo pueden entrar en operación y servicio cuando estén finalizadas estas UF's. |
| 9  | Veintinueve (29) de mayo de 2018   | Modificación solicitada por los Prestamistas para dar claridad al derecho de toma de posesión del proyecto ante una inhabilidad sobreviniente.                                                                   |
| 10 | Veintisiete (27) de junio de 2018  | Modificación solicitada por los Prestamistas para dar claridad a la Cesión de la Retribución del proyecto.                                                                                                       |

A continuación, presentamos los hitos del proyecto futuros proyectados con horizonte del segundo semestre del año 2018 (listado de actividades contractuales):

### **Obligaciones – hitos futuros para 2019:**

| Ítem                                                           | Periodo                                               | Frecuencia                     |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Informes de avance y situación (Gerencial, peajes, financiero) | Informes mensuales, trimestrales y mensuales según CC | Mensual, Trimestral, Semestral |

| Fecha      | Hito                                                                                                                                                                       |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15/01/2019 | Ajuste de garantías (Sección 3.9 (b)) del CC.                                                                                                                              |
| 01/02/2019 | Actualización Anual Informe y Manual de Operación, Informe de Mantenimiento Plan de O&M, Estudio anual de Tramos de Concentración de Accidentes (TCA) y de seguridad vial. |
| 13/04/2019 | Aporte No. 6 Subcuenta Interventoría y Supervisión                                                                                                                         |
| 15/04/2019 | Publicación del Informe Anual de Buen Gobierno Corporativo publicado en el portal web (Sección 4.2 y 4.5 Parte General) y EEFF                                             |
| 09/05/2019 | Fecha Contractual terminación UF3                                                                                                                                          |
| 13/10/2019 | Aportes No. 7 Subcuenta Interventoría y Supervisión                                                                                                                        |
| 15/10/2019 | Publicación EEFF                                                                                                                                                           |
| 30/10/2019 | Informe de Cumplimiento Ambiental ICA                                                                                                                                      |
| 06/11/2019 | Fecha Contractual terminación UF2 y UF4                                                                                                                                    |
| 13/11/2019 | Aporte Anual Soporte Contractual y Aporte MASC                                                                                                                             |

### **6.3. Seguros, garantías y avales.**

La sociedad Concesionaria tiene contratadas las siguientes pólizas, las cuales fueron actualizadas en enero al IPC del 2018.

Pólizas ANI:

| Seguro                                  | Compañía | Vencimiento | Monto Asegurado                                | Costo Prima                              |
|-----------------------------------------|----------|-------------|------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Responsabilidad Civil Extra Contractual | MAPFRE   | 13/05/2021  | COP\$ 40.000.000.000<br>(USD\$ 12.725.803)     | COP\$ 848.340.825<br>(USD\$ 269.895)     |
| Todo Riesgo Obras Civiles               | MAPFRE   | 13/10/2022  | COP\$ 1.138.027.258.302<br>(USD\$ 362.057.781) | COP\$ 4.061.415.881<br>(USD\$ 1.292.120) |
| Todo Riesgo Construcción                | MAPFRE   | 13/10/2022  | COP\$ 1.561.344.385.033<br>(USD\$ 496.734.045) | COP\$ 6.078.753.720<br>(USD\$ 1.933.926) |
| Garantía de Cumplimiento                | Mundial  | 21/08/2023  | COP\$ 299.160.171.401<br>(USD\$ 95.176.339)    | COP\$ 3.733.378.858<br>(USD\$ 1.187.756) |

La Sociedad Concesionaria tiene contratadas las siguientes pólizas para Financiadores:

| Seguro                               | Compañía | Monto Asegurado                             | Período Cobertura     | Costo Prima                          |
|--------------------------------------|----------|---------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|
| Exceso Responsabilidad Civil         | QBE      | COP\$ 100.000.000.000<br>(USD\$ 31.814.509) | Etapa de Construcción | COP\$ 413.837.838<br>(USD\$ 131.660) |
|                                      |          |                                             |                       |                                      |
| XS Terrorismo                        | MAPFRE   | COP\$ 110.012.700.000<br>(USD\$ 35.000.000) | Etapa de Construcción | COP\$ 333.657.424<br>(USD\$ 106.151) |
|                                      |          |                                             |                       |                                      |
| Responsabilidad Civil Medioambiental | XL       | COP\$ 15.716.100.000<br>(USD\$ 5.000.000)   | Etapa de Construcción | COP\$ 596.313.080<br>(USD\$ 189.714) |
|                                      |          |                                             |                       |                                      |
| Directors and Officers               | AIG      | COP\$ 15.716.100.000<br>(USD\$ 5.000.000)   | Anual                 | COP\$ 48.720.000<br>(USD\$ 15.500)   |
|                                      |          |                                             |                       |                                      |

Durante el mes de diciembre de 2018 se normalizaron los pagos pendientes por las modificaciones relacionadas a los Eventos Eximentes de Responsabilidad y cambios en las fechas de entrega de obras.

## 6.4. Construcción

### 6.4.1. Proyecto base

El proyecto de trazado y diseño geométrico se encuentra No objetado en su totalidad.

En lo referente a los estudios de detalle, no hubo novedades este mes:

| UF    | Proyecto Detalle | SITUACIÓN   | OBSERVACIONES                                                                             |
|-------|------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 100%             | No Objetado | Se recibió la No Objeción y se han atendido las observaciones de interventoría            |
| 2 a 7 | 100%             | No Objetado | Se recibió la No objeción así: UF 2: 18-10-17; UF 3 y 4: 19-10-17; UF 5,6,7: 26-10-17     |
| 8     | 100%             | No Objetado | Se recibió la No objeción expresa el 01 de diciembre de 2017. Aguarda Licencia Ambiental. |
| 9     | 100%             |             |                                                                                           |

#### **6.4.2. Plan de Obra (vigente – 18/5/2018) y próximos inicios de Obra.**

Con respecto al plan de obras actual se presentan dos (2) situaciones: (i) la suspensión del mismo en las UF's 8 y 9 por tema modificación de la Licencia Ambiental y (ii) el retraso derivado de los bajos ritmos de construcción, que conllevo a la Interventoría a solicitar un plan de remediación situación para la cual emitió un periodo de cura de sesenta (60) días, que terminó en el mes de enero de 2019 con la presentación de un Plan Remedial.

Según el plan de obras actual, se presenta como fecha inicio de las obras en las UF's 8 y 9 en el día cuatro (4) de Junio del 2018, situación que no ha sido cumplida debido a que a la fecha no se contaba con la aprobación de la modificación de la Licencia Ambiental de estas UF's, sin embargo, no se han reportando retrasos pues los trabajos de las mismas se encuentran suspendidos por la ANI desde el 3 de Octubre, y así estarán hasta que se solucione (responda la ANLA) el recurso de reposición de la modificación de la Licencia Ambiental.

El retraso reportado, tiene mayor relevancia en la UF3, cuyo plazo de conclusión contractual es el nueve (9) de mayo de 2019 y en las Unidades Funcionales Nos. 6 y 7, debido a que el atraso en la construcción de los portales retrasa el inicio de la excavación de los túneles.

Con respecto también a la UF3, y porque el retraso resulta también de particularidades técnicas, está en tratamiento con la Interventoría y ANI, la solicitud de Otrosí de plazo para que esa UF se concluya al mismo tiempo que la UF4 pues las mismas forman un único corredor entre La Fortuna y La Paz – es decir, no es posible poner en funcionamiento la UF3 sin la UF4.

#### **6.4.3. Actividades y Avance de la Obra en Curso (avance a la fecha 9.81% o 21.44%):**

En general, el constructor suspende actividad de obra desde el día 22 de diciembre y reanuda actividades el 3 de enero, con excepción de movimiento de tierras (UF's 2, 3, 4 y 5) actividad en la que se trabajó los días 26, 27 y 28 de diciembre.

El atraso se evidencia en las Unidades Funcionales Nos. 6 y 7, debido a que se ha desplazado el inicio de la excavación de los túneles en los 4 frentes y se ha visto incrementado el atraso en las UF's 2, 3 y 4 por la disminución de rendimientos en las diferentes actividades de obra por las lluvias en la zona y por los retrasos en las estructuras a las estructuras en la UF3 (Puente la Putana y La Paz).

En resumen, la obra presenta retrasos con respecto a lo programado en el Plan de Obras no Objetado y al plan de aprendizaje reportado a la banca, el cual se estima recuperar en los primeros ocho (8) meses del año 2019.

#### **6.4.4. ITS (vía y sistemas de Peaje)**

Se incluyó dentro del alcance del contrato EPC pero delegado mediante mandato a la Concesionaria. El constructor inició durante el mes de noviembre de 2018 el replanteo para la construcción de obra civil para infraestructura para operación y para ITS en las Unidades Funcionales Nos. 2, 3 y 4.

En paralelo, la negociación el cierre del contrato con el implementador (INDRA) se hizo en la segunda semana de diciembre de 2018, quedando pendiente únicamente temas asociados a la responsabilidad del Contratista y a la garantía de este sobre los bienes suministrados.

#### **6.4.5. Redes**

A la fecha están firmados todos los convenios con los Operadores identificados de telecomunicaciones, eléctrica, petróleo y gas y se trabaja en el desarrollo de ingeniería para el tratamiento de las diferentes interferencias, para no interrumpir el avance de la obra, adicionalmente, durante el semestre reportado, el constructor inició las actividades de protección de redes de Ecopetrol y Cenit y movimiento de redes de baja tensión de ESSA.

#### **6.4.6. Certificación**

El constructor presentó factura del mes de diciembre por un valor de COP\$7.474 millones (USD \$2.378 MM), de acuerdo con la certificación correspondiente a los trabajos ejecutados durante ese mes.

Dentro del primer desembolso, los financiadores hicieron un adelanto de COP\$63.000 millones por el pago de maquinaria, este pago sería una única vez.

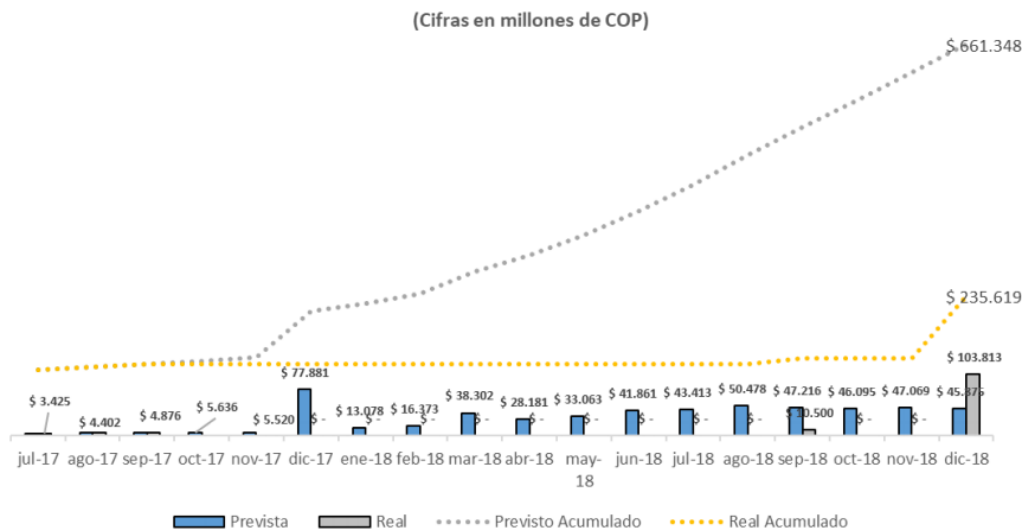
Durante el mes de diciembre de 2018 se le hicieron pagos a Ferropol por un monto total de COP\$104.000 millones correspondientes al pago de todas las facturas pendientes por obra ejecutada hasta noviembre.

| <b>Número de Factura</b>              | <b>Monto COP</b>  | <b>Estado</b>                                           |
|---------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------|
| Factura 39 – Certificación Agosto     | \$ 5.635.872.169  | Devuelta<br>No cumple con los requisitos contractuales. |
| Factura 40 – Certificación Septiembre | \$ 5.519.939.539  | Devuelta<br>No cumple con los requisitos contractuales. |
| Factura 45 – Certificación Octubre    | \$ 77.660.715.607 | Se pagaron COP\$63.000 millones por medio de anticipo.  |



|                                          |                   |                                                                                 |
|------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Factura 48 - Certificación Diciembre     | \$ 15.629.985.756 | Obra ejecutada de octubre a diciembre<br><b><u>Pagada en diciembre 2018</u></b> |
| Factura 49 – Certificación de Enero      | \$ 10.007.122.561 | <b><u>Pagada en diciembre 2018</u></b>                                          |
| Factura 52 – Certificación de Febrero    | \$ 12.043.662.528 | <b><u>Pagada en diciembre 2018</u></b>                                          |
| Factura 54 - Certificación de Marzo      | \$ 13.448.284.803 | <b><u>Pagada en diciembre 2018</u></b>                                          |
| Factura 57 – Certificación de Abril      | \$ 7.195.426.734  | <b><u>Pagada en diciembre 2018</u></b>                                          |
| Factura 59 – Certificación de Mayo       | \$ 7.626.590.949  | <b><u>Pagada en diciembre 2018</u></b>                                          |
| Factura 60 – Certificación de Junio      | \$ 8.025.533.890  | <b><u>Pagada en diciembre 2018</u></b>                                          |
| Factura 63 – Certificación de Julio      | \$ 8.030.707.880  | <b><u>Pagada en diciembre 2018</u></b>                                          |
| Factura 65 – Certificación de Agosto     | \$ 8.097.154.937  | <b><u>Pagada en diciembre 2018</u></b>                                          |
| Factura 68 – Certificación de Septiembre | \$ 8.613.268.174  | <b><u>Pagada en diciembre 2018</u></b>                                          |
| Factura 72 – Certificación de Octubre    | \$ 9.446.942.162  | <b><u>Pagada en diciembre 2018</u></b>                                          |
| Factura 74 – Certificación de Noviembre  | \$ 6.147.922.568  | <b><u>Pagada en diciembre 2018</u></b>                                          |
| Factura 75 – Certificación de Diciembre  | \$ 7.474.705.607  | Pendiente de Pago – en proceso de aprobación                                    |

Se espera que el ritmo de construcción empiece a incrementar en los meses siguientes hasta estabilizarse en cobros de alrededor de COP\$45.000 millones mensuales.



A la fecha ya se pagaron todas las facturas pendientes de obra ejecutada y COP\$63.000 millones (USD\$20.043 millones) relativo a maquinaria y, según el cronograma de pagos tienen COP\$ 425.730 millones (USD\$135.444 millones) que se podrían cobrar.

## 6.5. Expropiaciones (Adquisición Predial)

- Escenario Base - Es el resultante de: (i) los predios definidos como necesarios resultantes del proyecto de trazado No Objetado en octubre del 2016 a los que adicionalmente se suman (ii) los adicionales autorizados por la Interventoría y resultantes de cambios propuestos por el constructor.
  - Con lo anterior el número de predios a gestionar por parte del Concesionario se incrementa a 359 predios ((i) = 341 e (ii) = 18).
  - En lo relativo a las modificaciones al proyecto de trazado (y afectaciones a la franja de adquisición de predios) el constructor compatibilizó la franja de los estudios de detalle con la de los estudios de trazado en las UF's 2.3, 3.1, 4, 5, 6 y 7, estos fueron revisados por RDC y fueron presentados a la Interventoría en el formato de PAP (Plan de adquisición Predial del proyecto). La interventoría levantó nuevas observaciones que se responderán en inicio de enero para lograr la aprobación del PAP en el mismo mes. Para este efecto se ejecutaron reuniones con la interventoría en 14 de diciembre y 3 de enero.
  - En lo que tiene que ver con los trámites de adjudicación de Baldíos que están radicados ante la ANT no se tiene respuesta aún de la Entidad, según información de la ANI se está tramitando un convenio entre las Entidades Públicas con el fin de otorgar servidumbre para construcción del proyecto de infraestructura por parte de la ANT con destino a la ANI.
    - Esta situación está en análisis jurídico para ser llevado a tratamiento bajo EER.

### Escenario Base:

Se constituye por 359 predios requeridos para las unidades funcionales de la 2 a la 9, con el detalle de la tabla siguiente:

| Ítem                  | DETALLE          | UF 2.3 | UF3 | UF4 | UF5 | UF6 | UF7 | UF 8 | UF 9 |
|-----------------------|------------------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|
| <b>Situación BASE</b> | Sin afectaciones | 10     | 4   | 16  | 6   | 0   | 8   | 8    | 28   |
|                       | Con afectaciones | 58     | 17  | 83  | 15  | 2   | 10  | 12   | 82   |
|                       | <b>Total</b>     | 68     | 21  | 99  | 21  | 2   | 18  | 20   | 110  |

- Se ha incluido dentro de los predios con afectaciones especiales aquellos que cuentan con vivienda afectada, entendiendo que estos solo saldrán de las construcciones hasta que se cancele el 100% del valor del terreno.

Considerando el ejercicio que se ha realizado en campo de verificación entre los permisos de intervención y el cumplimiento de los propietarios o mejoratarios de liberar los predios, se presentan las áreas que a esta fecha están totalmente libres de ocupaciones y disponibles para obras:

| UF              | TOTAL, PREDIOS | TOTAL, DISPONIBLES (p/ construcción) | LONGITUD PREDIAL TOTAL | LONGITUD PREDIAL DISP | LONGITUD FALTANTE | % DISPONIBLE  |
|-----------------|----------------|--------------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|---------------|
| UF2             | 68             | 50                                   | 23.167,7               | 19.622,4              | 3.545,3           | 84,70%        |
| UF3             | 21             | 15                                   | 3.769,3                | 3.531,3               | 238,0             | 93,69%        |
| UF4             | 99             | 63                                   | 19.379,1               | 14.900,98             | 4.482,0           | 76,88%        |
| UF5             | 21             | 21                                   | 15.493,2               | 15.493,2              | 0,0               | 100,00%       |
| UF6             | 2              | 2                                    | 311,2                  | 311,2                 | 0,0               | 100,00%       |
| UF7             | 18             | 17                                   | 5.849,1                | 5.664,3               | 184,8             | 96,84%        |
| <b>SUBTOTAL</b> | <b>229</b>     | <b>168</b>                           | <b>67.974,0</b>        | <b>59.470,4</b>       | <b>8.590,3</b>    | <b>87,49%</b> |

|                 |            |           |                 |                |                |               |
|-----------------|------------|-----------|-----------------|----------------|----------------|---------------|
| UF8             | 20         | 9         | 3.736,5         | 1.531,9        | 1.774,3        | 46,34%        |
| UF9             | 110        | 44        | 11.750,7        | 5.503,5        | 5.724,4        | 49,02%        |
| <b>SUBTOTAL</b> | <b>130</b> | <b>56</b> | <b>15.487,2</b> | <b>7.035,5</b> | <b>7.498,7</b> | <b>48,41%</b> |

|                   |            |            |                 |                 |                 |               |
|-------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>GRAN TOTAL</b> | <b>359</b> | <b>221</b> | <b>82.508,1</b> | <b>66.505,9</b> | <b>16.089,0</b> | <b>80,61%</b> |
|-------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|

**NOTA:** Se presenta en el anexo F, el detalle del proceso de adquisición posterior a la presentación de la oferta formal.

### Gestión a la fecha y Expropiación Judicial

En resumen, la gestión predial a la fecha es:

| Zona                 | Total de Predios | % en procesos pre-notificación | % notificados | % disponibilidad | % en expropiación |
|----------------------|------------------|--------------------------------|---------------|------------------|-------------------|
| <b>UF's 2 a 7</b>    | 229              | 8,30%                          | 91,7%         | 79,04%           | 3,9%              |
| <b>UF's 8 y 9</b>    | 130              | 45,38%                         | 54,62%        | 43,08%           | 1,54%             |
| <b>Todo Corredor</b> | 350              | 21,73%                         | 78,27%        | 66,02%           | 3,06%             |

Con respecto a la tabla anterior, se establece dentro del porcentaje de predios en expropiación el número de expedientes que han sido aprobados por parte de la interventoría, el porcentaje de predios en pre notificación ha disminuido teniendo en cuenta la aprobación de avalúos que ha permitido notificar los alcances de las ofertas formales de compra, motivo por el cual el porcentaje de predios notificados ha aumentado.

### 1. SITUACIÓN LOS PREDIOS EN EXPROPIACIÓN

| UF           | RADICADOS INTERVENTORIA | APROBADOS INTERVENTORIA | RADICADOS ANI | SUSCRITOS ANI (adicionales a los totales anteriores)     |
|--------------|-------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|
| 2            | 1                       | 0                       | 2             | 8 (2_02; 2_04; 02_04A; 2_06 2_07B; 02_09; 2_04D y 2_04E) |
| 3            | 1                       | 0                       | 1             | 0                                                        |
| 4            | 3                       | 0                       | 0             | 5 (4_54; 4_55; 4_064; 4_63 y 4_42)                       |
| 7            | 0                       | 0                       | 0             | 0                                                        |
| 9            | 0                       | 0                       | 0             | 0                                                        |
| <b>TOTAL</b> | <b>5</b>                | <b>0</b>                | <b>3</b>      | <b>13</b>                                                |

- A raíz de las observaciones prediales en el informe de la Contraloría y de las conclusiones a las que llegó el equipo de expertos contratado por la Interventoría, la ANI devuelve, con observaciones técnicas, 6 expedientes que habían sido radicados para su aprobación (2 de la UF2; 2 de la UF4 y 2 de la UF9); por su parte, de los predios radicados este mes en la interventoría, todos han sido devueltos sin aprobar, argumentando inconsistencias técnicas; dichas observaciones están siendo analizadas y atendidas (las que haya lugar) por parte de los consultores.
- Los predios 02\_04D; 02\_04E y 02\_09 cuentan con Resolución de expropiación debidamente suscrita por la ANI. No obstante, debieron ser notificados mediante aviso, toda vez que los propietarios no accedieron a la notificación personal.

## 2. PROCESOS JUDICIALES

| PREDIO | JUZGADO           | ESTADO A LA FECHA                     | DILIGENCIA ENTREGA                                                                                        |
|--------|-------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4_54   | 4° Civil Crto Bga | ADMITIDO. Pago al juzgado: 29/08/2018 | ENTREGA MATERIAL EFECTUADA                                                                                |
| 4_55   | 1° Civil Crto Bga | ADMITIDO. Pago al juzgado: 24/08/2018 | El Juzgado de Betulia subcomisionó a la inspección de Tienda Nueva para realizar la diligencia de entrega |

|      |                        |                                                             |                                                  |
|------|------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 4_64 | 11° Civil Crto Bga     | ADMITIDO: 10/09/2018. Pago al juzgado: 13/09/2018           | ENTREGA MATERIAL EFECTUADA                       |
| 4_63 | 5° Civil Crto Bga      | ADMITIDO: 05/10/2018. Pago al juzgado: 17/10/2018           | RETOMA ENAJENACIÓN VOLUNTARIA                    |
| 4_42 | 6° Civil Crto Bga      | ADMITIDO: 09/11/2018*                                       | RETOMA ENAJENACIÓN VOLUNTARIA                    |
| 2_02 | 2° Civil Crto Barranca | ADMITIDO: 27/11/2018. Pago al Juzgado: 30/11/2018           | Fija fecha diligencia entrega: <b>24/01/2019</b> |
| 2_04 | 1° Civil Crto Barranca | ADMITIDO: 07/12/2018. Pago realizado a órdenes del Juzgado. |                                                  |
| 2_4A | 1° Civil Crto Barranca | ADMITIDO: 07/12/2018. Pago realizado a órdenes del Juzgado. |                                                  |
| 2-06 | 1° Civil Crto Barranca | Demanda radicada                                            |                                                  |
| 2-7B | 2° Civil Crto Barranca | Demanda radicada                                            |                                                  |

- El jueves veinte (20) de diciembre de 2018 inició vacancia judicial. La Rama retoma labores el día once (11) de enero de 2019.
- 4\_42: Demanda judicial suspendida provisionalmente, toda vez que se retomó enajenación voluntaria. Predio con escritura registrada a favor de la ANI. A la espera de que la rama retome labores para solicitar desistimiento común de la demanda.
- 4\_63: Demanda desistida porque retoma enajenación voluntaria. Predio con escritura registrada a favor de la ANI.
- Desde el día veinticuatro (24) de octubre de 2018 se presentó a la ANI solicitud de declaratoria de EER por fuerza mayor predial, considerando que la demanda de este

predio fue admitida por el Juzgado el dieciocho (18) de julio de 2018 y a la fecha no se ha obtenido la entrega material del predio. A la espera de pronunciamiento por parte de la ANI, para el cual insistiremos.

En la tabla siguiente se presenta la estimación presupuestal para la adquisición de los Predios. En la misma se han considerado:

- Ajuste en las cantidades de construcciones existentes
- Revisión del escenario de predios que puedan ser tratados por expropiación.

| <b>Subcuenta Predial</b>             | <b>Adquisición Predial Escenario Realista</b> | <b>Adquisición Predial Escenario Pesimista</b> |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|
| \$ 146,015,316,882.00<br>MUSD 50.930 | \$ 132,676,970,072.00<br>MUSD 46.277<br>-9.1% | \$ 136,935,220,680.00<br>MUSD 47.763<br>-6.2%  |

Este estimado incluye el valor de las compensaciones socioeconómicas de las UF'S 8 y 9.

## Situaciones de Disputa, ANI y Constructor

De seguida se enumeran las situaciones de disputa, existentes y posibles a corto plazo

| Tema                                                                                           | Breve Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Situación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Supuesto ahorro en Operación (sin novedades)                                                   | ANI pidió que el Concesionario repusiera el equilibrio financiero del proyecto por supuesto ahorro en operación al haber empezado a operar los túneles de Sogamoso 3 meses después de lo previsto en la adjudicación del contrato.                                                                        | Se ha respondido en marzo/17 a la petición de la ANI con una negativa del concesionario a dicha petición.<br>A la fecha no ha habido más desarrollo en este tema                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Imposibilidad de construcción del Peaje Rancho Camacho Según previsto en Contrato de Concesión | El Contrato de Concesión prevé que la ANI entregue al Concesionario un tramo de vía (en construcción por terceros) en el cual el Concesionario debe construir el Peaje Rancho Camacho.<br>La construcción de ese tramo de vía está retrasada y el mismo no será entregado como previsto contractualmente. | La ANI solicitó que se implementará un mecanismo de conteo (nuevo) y se acordó con la misma que para el efecto se tendrá primero que ejecutar un Otrosí al contrato para regular este mecanismo de conteo no previsto en el contrato. En ese documento se dejarán los mecanismos que mantengan las partes indemnes. La ANI contestó solicitando al Concesionario que presente opciones para la instalación de los equipos. Se trabaja desde OyM en la propuesta a presentar a la ANI, con las salvedades jurídicas que apliquen. |

### Situaciones actualmente en disputa con la Constructora

| Tema                                                                      | Breve Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Situación                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fondeo Subcuenta Interventoría                                            | Situación ocurrió por desplazamiento de la firma del acta inicio de obras del 14 de Octubre al 8 de Noviembre.<br>Por impedimento del constructor en que firmáramos dicha Acta de Inicio de Obras                                                                                                                                               | Enviada cuenta de Cobro en 2017.<br><br>Constructor manifestó por correos que no asumiría este tema por, según su opinión, ser culpa del Concesionario – en discusión.                                                                                  |
| Cambios al proyecto de Trazado y Disponibilidad de Predios                | El constructor solicitó formalmente 33 cambios al proyecto que conllevaron a 16 predios nuevos<br>La situación será tratada como un cambio solicitado por el constructor en lo que dice respecto a costos adicionales de la gestión predial                                                                                                     | El Constructor actualizo los diseños no objetados con los cambios que solicitó, para las UF's 8 y 9. Esta situación está en revisión – deberá estar concluida en el mes de octubre 2018.                                                                |
| Rechazo de la Licencia Ambiental Efectos en los predios de las UF's 8 y 9 | Con el rechazo de la Licencia Ambiental en las UF's 8 y 9, existe la posibilidad de que sea imposible construir el corredor para el cual se están adquiriendo los predios. Situación que resultará en la necesidad de devolver a la Subcuenta predial los fondos ya comprometidos con los privados que dejaron de ser predios para el proyecto. | Situación en desarrollo.<br>La ANLA, después de presentado recurso de reposición, decidió llevar el tema para audiencia pública.<br>Se llevó a cabo reunión informativa con la comunidad el día 28 de Octubre y la Audiencia pública el 2 de Diciembre. |

### Posibles situaciones de disputa con la Constructora, con probabilidad de ocurrir en corto medio plazo

Otros Impactos por rechazo de la modificación en Licencia Ambiental en la Sociedad Concesionaria.



| Situaciones actualmente en disputa con Terceros                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tema                                                                              | Breve Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Situación                                                                                             |
| Solicitud de Audiencia de Conciliación Extrajudicial<br>Ambrosio Bazán Achury     | <p>La Concesionaria inició el proceso de gestión predial a los predios con matrículas inmobiliarias Nos. 326- 8762 (BBY-UF_04_045), 326-8851 (BBY-UF_04_048) y 326-8852 (BBY-UF_04_049), propiedad del Convocante. Lo pretendido por el señor Bazán es que la ANI y el Concesionario sean declaradas responsables administrativamente por el presunto daño antijurídico causado por la intervención administrativa consistente en la medida cautelar dilatoria y la posterior intervención física sobre los bienes inmuebles descritos, y que presuntamente no le permitió al señor Bazán usufructuar y disponer de sus bienes, causándole los perjuicios morales y materiales descritos, por lo que a título de indemnización solicita se le pague la suma COP\$21.709.576.165 (valor que incluye conceptos de daño emergente, pérdida de la oportunidad, lucro cesante, daños morales, daños a la vida en relación y daños en general).</p> <p>El material probatorio aportado es insuficiente para soportar los argumentos expuestos y para demostrar las pretensiones económicas.</p> <p>La recomendación inicial es no conciliar por las razones expuestas y continuar con el proceso de expropiación correspondiente.</p> | Audiencia convocada para el día 15 de noviembre de 2018 pero el Convocante ni su Apoderado asistieron |
| Solicitud de Audiencia de Conciliación Extrajudicial<br>Familiares Valentín Ortiz | <p>El señor Valentín murió como consecuencia del atropellamiento de un vehículo que transitaba por el corredor vial.</p> <p>El material probatorio aportado es insuficiente para soportar los argumentos expuestos y para demostrar las pretensiones económicas.</p> <p>La recomendación inicial es no conciliar por las razones expuestas y continuar con el proceso de expropiación correspondiente.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Audiencia convocada para el 22 de enero de 2019.                                                      |

## Gestión Ambiental

### o Licencia Ambiental

- La ANLA emite la Resolución 0945 de veintiocho (28) de junio de 2018, por la cual se imponen unas medidas preventivas de suspensión de actividades cercanas a cuerpos de agua y generen impactos sobre los mismos. (UF2 Caño NN, Quebrada la Lizama, UF4 - Quebrada San Silvestre y Quebrada la Peligrosa- UF5 -Rio Sucio, Quebrada Agua Dulce y Quebrada la Sorda - UF7.

Al respecto la ANLA emite la Resolución No. 01781 del diez (10) de octubre de 2018, por la cual se levanta parcialmente la medida preventiva antes mencionada, con respecto a:

- La suspensión de actividades constructivas en las áreas inmediatas a cuerpos de agua, en la UF 2,4,5 y 7.
- La suspensión Inmediata de la ocupación de cauce no autorizada de tres (3) de los cinco (5) cuerpos de agua. (Quebrada San Silvestre Quebrada la Peligrosa y Quebrada Agua Dulce).

Se mantiene la medida preventiva con respecto a:

- Suspensión en las ocupaciones de cauce en dos cuerpos de agua (Rio Sucio y quebrada la Sorda).
- Quebrada la Sorda se realizó el estudio hidráulico para determinar que la estructura es la adecuada al comportamiento hidráulico del río y se propondrá a la ANLA dentro de la actualización de la licencia ambiental.
- Río Sucio, está construido el puente, será entregado a la Alcaldía en el día veintitrés (23) de enero de 2019 y el constructor pretende demoler en la última semana enero de 2019.

Actualización de Licencia Ambiental en seguimiento de la medida preventiva, fallas detectadas (falta de permisos para puentes), problemas con cruces de quebradas y ZODMES adicionales, Ferrocol construyo un documento de solicitud de modificación de licencia ambiental para incluir las ocupaciones de cauce de Río Sucio y la Quebrada la Sorda. Además, se incluye algunos accesos a ZODMES, ZODMES y puntos adicionales de captación de agua. Este documento se radicará en la ANLA en próximo día veintiocho (28) de enero de 2019.

#### o **Proceso de actualización de la Licencia Ambiental UF's 8 y 9**

➤ **Hitos y trámites en gestión:**

Con Resolución No. 1034 de nueve (9) de julio de 2018, la ANLA negó la modificación de la Licencia Ambiental de las UF 8 y 9 por los temas comentados en el anterior informe, los avances son:

- Se radicó el recurso de reposición a la Resolución 1034, día primero (1) de agosto a la ANLA, atendiendo todos y cada uno de los argumentos utilizados por la Autoridad ambiental para negar la modificación de la licencia de las UF 8 y 9. Dicha entidad, tiene sesenta (60) días para pronunciarse al respecto del recurso.
- LA ANLA se pronunció con comunicado AUTO No 06016 de tres (3) de octubre de 2018 por la cual se ordena la celebración de una Audiencia Pública Ambiental. La cual se llevará a cabo en las siguientes fechas:
  - La autoridad ambiental debe convocar por edicto, treinta (30) días hábiles de anticipación a la expedición del acto administrativo definitivo.
  - Reunión Informativa: veintiocho (28) de octubre de 2018.
  - Audiencia Pública: dos (2) de diciembre de 2018.

Con respecto a la Audiencia pública, del pasado día dos (2) de diciembre de 2018, participaron diferentes entidades y agremiaciones como Gobernación, Alcaldía de Lebrija, Departamento de Planeación Nacional, FENALCO en Santander, la Cámara de Comercio de Bucaramanga, la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI), las Cajas de compensación Familiar de la Región y la Federación Nacional de Avicultores (FENAVI), las cuales apoyaron el nuevo trazado. De igual manera, se tuvo



participación de la comunidad tanto de aquellos que están de acuerdo con el nuevo trazado como los se están poniendo al mismo. La Audiencia Publica Ambiental se llevó en calma y sin ningún tipo de alteración del orden público.

Las dos posiciones marcadas fueron las siguientes:

- Personas, entidades y agremiaciones, que solicitan la protección de cuerpos de agua, pero a su vez, solicitan que la vía vaya por una zona que garantice la estabilidad y por ende la conectividad.
- Personas que solicitan volver al trazado base, tomando como argumento que el trazado propuesto atenta contra cuerpos de agua.

El día veintiuno (21) de diciembre de 2018 se hizo reunión de acompañamiento con la ANLA, quien manifestó seguir estudiando el tema.

El día veintisiete (27) de diciembre de 2018 se hizo nueva reunión con el Ministro de Ambiente, quien ratificó que la ANLA deberá dar respuesta entre finales de enero y mediados de febrero del 2019.

#### ➤ **SOCIAL**

Se promovieron varios eventos con la comunidad, entre ellos apoyo para regalos de navidad a crianzas de familias desfavorecidas y recuperación (pintura con motivos locales) de un parque lineal en la ciudad de Lebrija que estaba abandonado y con uso por delincuencia.

#### • **ARQUEOLOGIA**

Se llevó a cabo reunión con el ICANH el día trece (13) de diciembre de 2018 para resolver inquietudes acerca de la información requerida como insumo en el proceso de apertura de una nueva autorización arqueológica. El día catorce (14) de diciembre de 2018 se realiza la radicación de la información requerida, atendiendo las observaciones resultado de la reunión del día anterior.

Se espera que se normalice el proceso de contratación de inicio de año, del personal del ICANH, para que inicie la evaluación de la información radicada.

Teniendo en cuenta que se llevó la reunión de revisión previa a la radicación, con el personal del equipo evaluador del ICANH, se estima una reducción en los tiempos de respuesta a este trámite, para finales de marzo de 2019.

Con respuesta positiva del ICANH, se puede presentar el plan de manejo de arqueología del nuevo arqueólogo y liberar las áreas en las que no se ha realizado las actividades de descapote las cuales están condicionadas a los monitoreos arqueológicos y estos a su vez solo se pueden llevar a cabo con la autorización vigente.

## **6.6. Operación y Mantenimiento**

### **6.6.1. Operación ordinaria:**

#### **Actividades ejecutadas por la Sociedad Concesionaria:**

#### **Vigilancia – control del corredor concesionado ante invasiones del derecho de vía:**

No se presentan eventos destacados durante el periodo. Se continúan realizando los requerimientos a las alcaldías en atención a la normativa vigente (Ley 1228 de 2008).

Durante el período se reciben respuestas por parte de las oficinas de planeación de Lebrija y Barrancabermeja, solicitando precisar la información de los predios con el fin de iniciar los respectivos procesos de restitución. Se inician las actividades de revisión y ajuste de información para continuar las actuaciones de protección.

#### **Vialidad y Mantenimiento:**

Se realizaron las actividades de mantenimiento rutinario a lo largo del corredor vial de acuerdo con los indicadores de nivel de servicio.

Las demás actividades de mantenimiento y conservación se realizan, con excepción de las mencionadas abajo, sin mayores dificultades y el segundo periodo de lluvias de 2018 finalizó con la conclusión de las labores de remoción de los derrumbes y limpieza de la calzada.

Con respecto a las UF's 8 y 9, se recibió por parte de la interventoría un comunicación mediante la cual se notifica la no objeción del plazo de cura por parte de la ANI, sobre necesidad de actividades de mantenimiento del pavimento de estas unidades funcionales, situación que resultó en el envío de este tema para el constructor quien inicialmente dijo no ser responsable por estos trabajos, pero se comprometió a ejecutar algunos de ellos (en enero) dejando igualmente por escrito que no es responsable por el tema.

- La situación anterior será tratada jurídicamente, alertando el constructor para los problemas que pueden resultar de la falta de atención a la totalidad de los puntos levantados por la interventoría.

Respecto a la Vía sustitutiva, en particular con respecto del movimiento presentado en el flanco occidental del coluvión de Mata de Cacao, se informa a la interventoría y la ANI de esta novedad y se solicita requerir al constructor en garantía para la atención de esta situación que es desfavorable para la transitabilidad del corredor vial.

- Se recibió respuesta por parte de la interventoría en la que se solicita presentar un plan de instrumentación y monitoreo de la zona.
- Se adelanta revisión de esta con la asistencia técnica y la misma será enviada a Ferropol por insertarse en el ámbito de los trabajos de la Cláusula de soporte y Estabilidad del Contrato de Concesión y, por lo tanto, con el fin que sea este quien presente y adelante el plan de seguimiento y control correspondiente con base en las cantidades de soporte y estabilidad del contrato de concesión.

### **Derrumbe PR 31:**

En este periodo continuaron las actividades de monitoreo de la zona del derrumbe (PR31 – vía construida para superar el corte en año 2018), pronunciamiento de las deformaciones en carril habilitado.

Por los anterior, la interventoría solicita una modificación al plan de intervención para la reparación antes planteada, ocasionando la modificación de las condiciones y las cantidades para la ejecución de los trabajos los cuales se aplazan para el mes de enero de 2019.

Una vez ejecutados estos trabajos, se procederá a realizar el cobro de los mismos a la ANI (riesgo geológico compartido), junto con los demás costos para la operación y control del tramo vial.

Continúan las labores de seguimiento constante al tránsito vehicular con apoyo de unidades de servicio para la atención de incidentes, la habilitación del tránsito de vehículos vacíos de categoría III y IV con peso máximo vehicular hasta 17,5 ton, funciona sin mayores dificultades y se mantienen las mismas restricciones de tránsito en caso de lluvias torrenciales.

### **Puente Caño Seco:**

En atención a las actuaciones realizadas por Isagen en la zona del puente y su cauce aguas arriba, se está a la expectativa de la información final de estas actividades y su impacto en la preservación de la estructura por parte de Isagen.

Asimismo, luego de convenir de manera conjunta con la Interventoría y la ANI, el plan de instrumentación y estudios para el sector de Caño Seco, se está a la espera de autorización por parte de la ANI la autorización para la ejecución el mismo o de un pronunciamiento formal por parte de INVIAS sobre este, teniendo en cuenta las mesas de trabajo desarrolladas con la ANI, la Interventoría e Isagen, en el último trimestre.

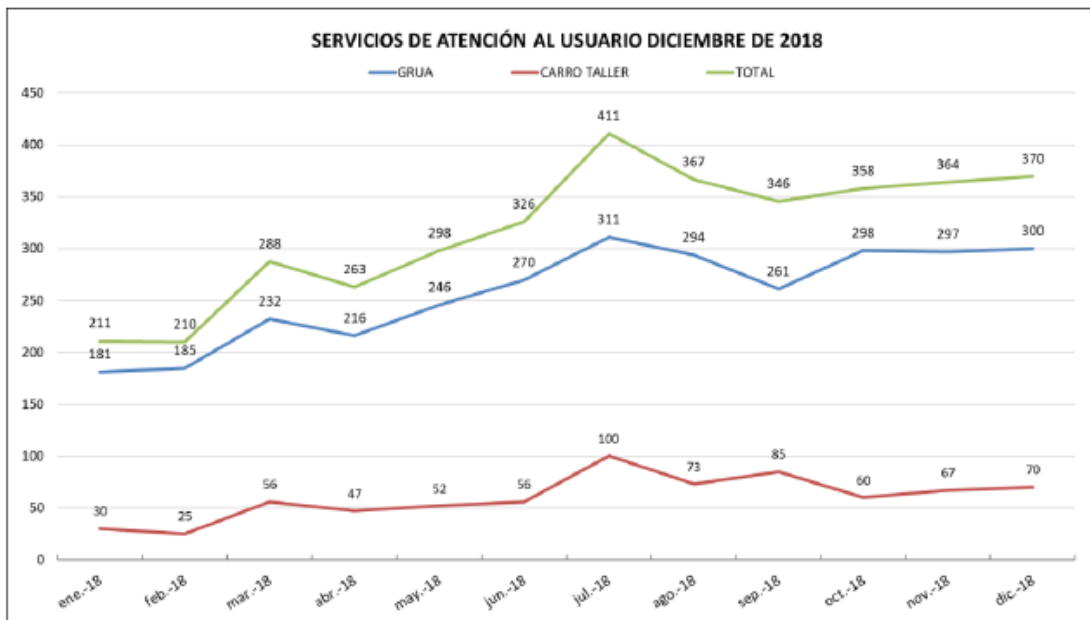
## 6.7. Servicios de Atención al Usuario y Accidentalidad

### Servicios de Atención al Usuario:

Durante el mes de diciembre, se prestaron los servicios de atención al usuario, cumpliendo los tiempos de atención establecidos en los indicadores de nivel de servicio.

En el periodo se observó un leve incremento en los servicios de atención al usuario del 1.7% respecto al mes anterior. Con relación al mismo periodo de 2017, se observa un incremento en la prestación de servicios del 125,6%.

A continuación, se presenta gráfica del comportamiento mensual.



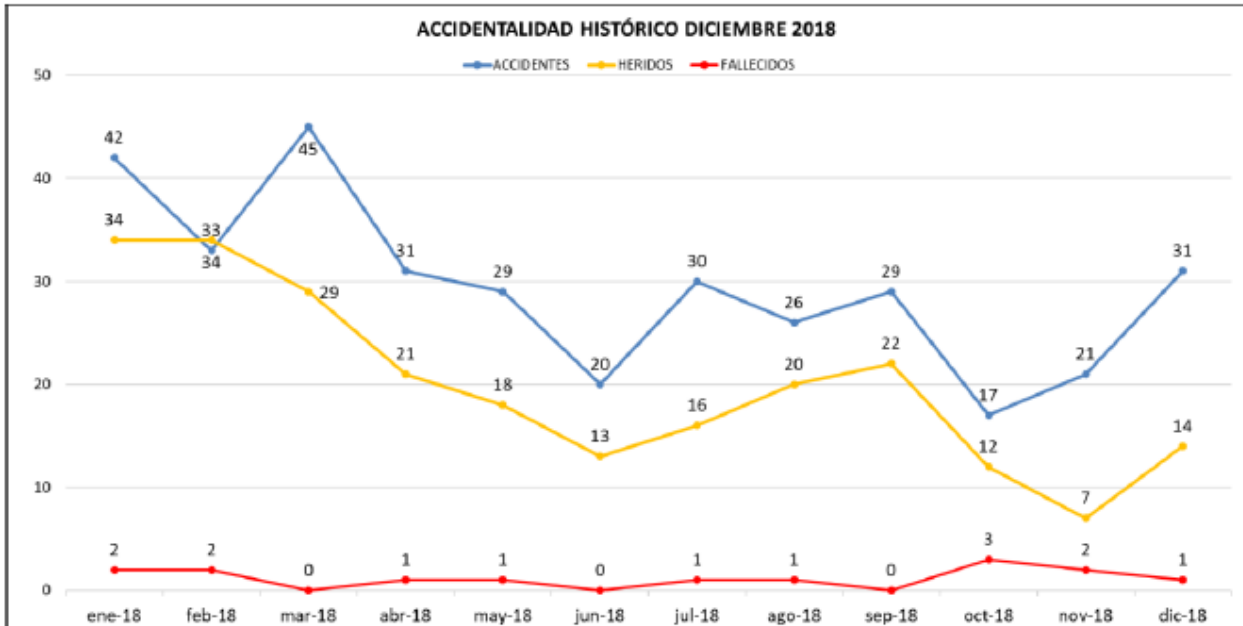
### Accidentalidad:

Durante el periodo se observa un incremento en la accidentalidad del 47,6%, respecto al periodo anterior, con un incremento en el número de personas lesionadas.

Las principales causas de accidentalidad de este periodo, se debieron a comportamientos deficientes de los conductores, tales como cansancio excesivo, comportamientos al conducir, esto asociado con el elevado tráfico durante este mes, con el apoyo del equipo de prevención y de educación vial se mantuvieron permanentemente acciones de prevención y control.

Respecto al mismo periodo del año 2017, se observa un leve incremento en la accidentalidad del 3,33% y una reducción en el número de personas lesionadas del 44,0%. Durante este periodo se presentó una persona fallecida, por invasión de carril debido a micro sueño.

A continuación, se presenta gráfica del comportamiento mensual.



## 6.8. Recaudo y Comportamiento del Tráfico

A continuación, se presenta un comparativo de tráfico (IMD) para los meses de diciembre 2018 Vs 2017 y noviembre de 2018 Vs 2017 para el Peaje Río Sogamoso.

Durante este período han transitado por la estación de peaje un total de 163.816 vehículos. Asimismo, los valores de la IMD continúan por debajo de lo esperado, motivado por la limitación a tránsito de vehículos con peso superior a 17.5Ton, debido al derrumbe del coluvión de caño seco en diciembre de 2018. Sin embargo, se observa una leve mejoría en la IMD, permitiendo una ligera mejora en el recaudo.

## 6.9. Reclamaciones

Durante este período no se presentó ninguna reclamación.

## 6.10. Análisis del cumplimiento de indicadores de calidad del servicio.

En este periodo la interventoría expidió su informe de evaluación de indicadores de nivel de servicio certificando en 100% el cumplimiento de la disponibilidad.

### 6.11. Trabajos de terceros en el corredor Concesionado.

#### ISAGEN – Vía Sustitutiva, UF 3.2 (11.5km)

Se inician los trabajos de mitigación del talud del PR 30+000, que consisten en actividades de protección de la cara expuesta y con daños del concreto lanzado, asimismo contemplan algunas intervenciones en otros puntos de los taludes de este tramo vial, las labores tendrán una duración aproximada de 9 meses, el PMT se encuentra instalado y se desarrollan las labores de control de tráfico simultáneamente con el los controles existentes en la zona entre Caño Seco y Mata de Cacao.

Con respecto a las demás actividades de ISAGEN la Sociedad Concesionaria mantiene su vigilancia de tal forma que se documenten las actividades informando la ANI para que actúe en salvaguarda de la calidad de las obras que les pretenden entregar.

#### Enlace La Virgen y Vía Rancho Camacho, UF's 1.2 y 1.3 – 30km

Las obras del sector intersección La Virgen están paradas y en las obras correspondientes al puente Guillermo Gaviria - hacia La Virgen, no se observan modificaciones al estado de las obras durante este periodo.

## 7. Hechos sobrevinientes posteriores al 31 de diciembre de 2018

Durante el período comprendido entre el primero (1) de julio de 2018 y la fecha de este informe, se presentaron los siguientes hechos sobrevinientes relevantes para la Sociedad y para el Contrato de Concesión:

| Fecha           | Hito                                                                                   |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 15/01/2019      | Actualización pólizas con base en ajuste de IPC                                        |
| Febrero de 2019 | Entrega informes de cumplimiento del Contrato de Concesión, incluyendo inventario vial |

## 8. Proyecciones de la Sociedad para el segundo semestre del año 2018 (segundo semestre)

Se tiene previsto el cumplimiento de los siguientes hitos del Contrato de Concesión No. 013 de 2015

|            |                                                                                                                                |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13/04/2019 | Aporte No. 6 Subcuenta Interventoría y Supervisión                                                                             |
| 15/04/2019 | Publicación del Informe Anual de Buen Gobierno Corporativo publicado en el portal web (Sección 4.2 y 4.5 Parte General) y EEFF |
| 09/05/2019 | Fecha Contractual terminación UF3                                                                                              |
| 13/10/2019 | Aportes No. 7 Subcuenta Interventoría y Supervisión                                                                            |
| 15/10/2019 | Publicación EEFF                                                                                                               |
| 30/10/2019 | Informe de Cumplimiento Ambiental ICA                                                                                          |
| 06/11/2019 | Fecha Contractual terminación UF2 y UF4                                                                                        |
| 13/11/2019 | Aporte Anual Soporte Contractual y Aporte MASC                                                                                 |

## **9. Normas sobre Propiedad Intelectual**

En el segundo semestre del año 2018, la Concesionaria Ruta del Cacao S.A.S. ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual, derechos de autor y licencias de software, de conformidad con lo establecido en la Ley 603 de 2000.

## **10. Libre circulación de facturas**

En el segundo semestre del año 2018 la sociedad permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores en conformidad con lo establecido por la Ley, sólo hubo lugar a devolver algunas de ellas por incumplimiento de los requisitos formales pactados en los contratos o exigidos por la Fiduciaria, para su causación y pago.

## **FINAL DEL INFORME**

**ANEXO I**  
**ESTADOS FINANCIEROS**